

COMMUNIQUE DE PRESSE

A3M salue une avancée majeure de la doctrine industrielle française et appelle à amplifier la mobilisation autour des métaux

Paris, le 23 avril 2026

A3M – Alliance des Minerais, Minéraux et Métaux – se félicite de l'évolution de la doctrine industrielle exprimée par le Président de la République lors de son déplacement dans l'Allier le 22 avril 2026. En affirmant que la stratégie industrielle française doit reposer simultanément sur la compétitivité, la souveraineté et la décarbonation, le Chef de l'État consacre une approche que la filière des métaux défend de longue date.

Cette convergence constitue une avancée majeure : elle prend des distances avec oppositions malheureuses entre industrie et environnement et reconnaît que la transition écologique, la compétitivité des entreprises et l'indépendance stratégique reposent sur des fondements communs.

Les métaux au cœur de la stratégie industrielle

A3M se félicite tout particulièrement de la place désormais reconnue à la mine, à la transformation et au recyclage des métaux dans la stratégie industrielle française.

Les métaux sont en effet la condition matérielle de :

- La transition énergétique et climatique
- La réindustrialisation du pays
- La souveraineté économique et technologique

A3M se réjouit également que de nombreux projets portés par ses adhérents – dans l'extraction minière, la transformation et le recyclage des métaux – s'inscrivent pleinement dans les 150 projets industriels stratégiques annoncés par le Président de la République.

Cette dynamique se traduit concrètement par l'engagement d'acteurs majeurs de la filière, parmi lesquels Imerys, Eramet, Lithium de France, Carester, MagREEEsource, Mecaware, Vulkam, Orano, PAM, Aubert & Duval, Erasteel et Ugitech - Ugiring, qui développent sur le territoire national des projets structurants pour la souveraineté industrielle, la réindustrialisation et la transition écologique.

Cette présence significative de la filière illustre son rôle structurant dans la réindustrialisation du pays et dans la sécurisation des chaînes de valeur essentielles à la transition énergétique et à la souveraineté européenne.

Accélérer : une condition de réussite

A3M salue également les mesures de simplification et d'accélération annoncées par le Gouvernement.

La réduction des délais, la mobilisation de l'ensemble des services de l'État et la structuration de grands projets stratégiques constituent des conditions indispensables pour réussir la réindustrialisation.

La référence à une gestion de projet analogue à la "méthode Notre-Dame" pour conduire ces ambitions industrielles est particulièrement pertinente : elle traduit la nécessité d'une mobilisation spécifique, d'une organisation claire et d'une capacité à agir rapidement au service de l'intérêt général.

Donner un sens collectif à la réindustrialisation

A3M partage la référence aux "cathédrales industrielles" évoquées par le Président de la République. Ces projets industriels répondent à un enjeu collectif majeur :

- Redynamiser la vitalité économique du pays
- Renforcer une capacité de production souveraine

A3M

- Réussir la transition écologique
- Contribuer à la prospérité à long terme

La réussite de cette mobilisation suppose une condition essentielle : donner à ces projets un sens partagé par l'ensemble des citoyens. Il ne s'agit pas ici de reproduire le passé, mais au contraire de renouer avec une véritable culture industrielle, une capacité d'innovation remarquable tout en nous projetant dans l'avenir productif du pays. En d'autres termes, créer des nouvelles sources de génération de valeur et d'emplois sur nos territoires.

Aller plus loin : construire une politique industrielle des métaux

Si les orientations annoncées constituent une avancée majeure, A3M considère qu'il est possible d'aller plus loin pour structurer une véritable politique industrielle des métaux.

Les minerais et les métaux sont les oubliés du référentiel commun de nos compatriotes. Et pourtant, nos objets d'il y a 100 ans se suffisaient d'une dizaine de métaux, alors que les outils du quotidien en nécessitent souvent une cinquantaine. La virtualisation de l'économie et des loisirs a aussi virtualisé nos dépendances auprès du plus grand nombre. Il importe donc de :

- Avoir une vision globale et de long terme sur l'ensemble des métaux stratégiques
- Renforcer des capacités d'extraction, de transformation et de recyclage en Europe
- Développer d'une mine et d'une métallurgie du XXI^e siècle, innovantes et responsables
- Mobiliser d'outils financiers adaptés aux enjeux de souveraineté

A3M est déjà pleinement engagé aux côtés de la puissance publique, et nombre de nos interlocuteurs partagent cette vision d'urgence et le concrétise par des actions concrètes, puissantes et utiles. Nous pouvons aller encore plus loin.

La filière des métaux est prête à travailler toujours plus étroitement avec les pouvoirs publics, les territoires et l'ensemble des acteurs industriels pour :

- Structurer une stratégie cohérente des métaux sur l'ensemble de la chaîne de valeur
- Accélérer la mise en œuvre des projets
- Renforcer l'acceptabilité et la compréhension de ces enjeux
- Contribuer à bâtir une souveraineté industrielle durable

Une opportunité historique

La France est face à un tournant historique : le choix d'un niveau suffisant d'indépendance industrielle, de compétitivité, de présence territoriale, sans renoncement à la transition écologique, mais au contraire en l'accompagnant, est encore possible mais ne souffre plus de retard.

A3M appelle à une mobilisation collective de l'ensemble des acteurs – pouvoirs publics, filières industrielles et territoires – pour aligner les efforts, renforcer notre résilience et bâtir ensemble une base industrielle durable et souveraine.

A3M - Intermédiaire de la solution – Partenaire de l'action : <https://www.a3ms.fr/>

Au sujet de A3M :

A3M – l'Alliance des Minerais, Minéraux et Métaux – représente les acteurs opérant en France dans les domaines de l'exploitation minière, de la métallurgie et de la sidérurgie. Les membres de A3M couvrent la quasi-totalité de la production d'acier en voie électrique en France, avec des acteurs impliqués dans les produits plats et longs, carbone, les aciers spéciaux et inoxydables, ainsi que les acteurs de produits en fonte ductile. A3M représente également des membres industriels situés en France, dans le domaine des métaux non ferreux, notamment chrome, cuivre, Indium, lithium, manganèse, nickel, silicium, titane, plomb, zinc, métaux précieux et métaux du groupe du platine, métaux pour batteries et terres rares, les aimants permanents, etc., qu'ils soient actifs dans l'extraction et/ou la métallurgie et/ou le recyclage.

A3M et ses membres sont des acteurs clés de la base industrielle européenne, maillons essentiels de la décarbonation et de l'autonomie stratégique des secteurs souverains.

Contact presse : Bruno Jacquemin - +33 (0)7 50 55 82 88

PRESS RELEASE

A3M welcomes a major step forward in French industrial policy and calls for increased mobilization around metals.

Paris, 23 april 2026

A3M – Alliance of Ores, Minerals and Metals – welcomes the evolution of France’s industrial policy doctrine as expressed by the President of the Republic during his visit to Allier on April 22, 2026. By affirming that France’s industrial strategy must simultaneously be based on competitiveness, sovereignty, and decarbonization, the Head of State is endorsing an approach that the metals sector has long advocated.

This convergence represents a major step forward: it moves away from unproductive oppositions between industry and the environment and acknowledges that the ecological transition, business competitiveness, and strategic independence are built on common foundations.

Metals at the heart of industrial strategy

A3M particularly welcomes the recognition now given to mining, processing, and recycling of metals within France’s industrial strategy.

Metals are indeed the material foundation of:

- The energy and climate transition
- The country’s reindustrialization
- Economic and technological sovereignty

A3M also welcomes the fact that many projects led by its members—across mining, processing, and recycling—are fully aligned with the 150 strategic industrial projects announced by the President of the Republic.

This momentum is concretely reflected in the commitment of major industry players, including Imerys, Eramet, Lithium de France, Carester, MagREEEsource, Mecaware, Vulkam, Orano, PAM, Aubert & Duval, Erasteel, and Ugitech - Ugiring, all of which are developing structuring projects across the national territory to support industrial sovereignty, reindustrialization, and the ecological transition.

This significant presence of the sector highlights its structuring role in the country’s reindustrialization and in securing value chains that are essential to the energy transition and European sovereignty.

Accelerating: a condition for success

A3M also welcomes the simplification and acceleration measures announced by the Government. Shorter timelines, full mobilization of public administration, and the structuring of major strategic projects are essential conditions for successful reindustrialization.

The reference to a project management approach similar to the “Notre-Dame method” to deliver these industrial ambitions is particularly relevant: it reflects the need for dedicated mobilization, clear organization, and the ability to act quickly in the public interest.

Giving reindustrialization a collective purpose

A3M shares the reference to “industrial cathedrals” mentioned by the President of the Republic. These industrial

A3M

projects address a major collective challenge:

- Revitalizing the country's economic dynamism
- Strengthening sovereign production capacity
- Successfully delivering the ecological transition
- Contributing to long-term prosperity

The success of this mobilization depends on one essential condition: giving these projects a meaning shared by all citizens. This is not about replicating the past, but rather about reconnecting with a genuine industrial culture, a strong capacity for innovation, while projecting ourselves into the country's productive future. In other words, creating new sources of value and jobs across our regions.

Going further: building a metals industrial policy

While the announced orientations represent a major step forward, A3M believes it is possible to go further in structuring a true industrial policy for metals.

Ores and metals remain largely absent from the shared public understanding. And yet, objects 100 years ago required around ten metals, whereas everyday tools today often require around fifty. The virtualization of the economy and leisure has also made our dependencies less visible to most people. It is therefore essential to:

- Develop a comprehensive, long-term vision across all strategic metals
- Strengthen extraction, processing, and recycling capacities in Europe
- Develop 21st-century mining and metallurgy that are innovative and responsible
- Mobilize financial tools suited to sovereignty challenges

A3M is already fully engaged alongside public authorities, and many stakeholders share this sense of urgency and are translating it into concrete, impactful, and effective actions. We can go even further.

The metals sector stands ready to work even more closely with public authorities, regions, and all industrial stakeholders to:

- Structure a coherent metals strategy across the entire value chain
- Accelerate project implementation
- Strengthen public acceptance and understanding of these issues
- Help build sustainable industrial sovereignty

A historic opportunity

France stands at a historic turning point: achieving a sufficient level of industrial independence, competitiveness, and territorial presence—without compromising, but rather supporting, the ecological transition—is still within reach, but no longer allows for delay.

A3M calls for collective mobilization of all stakeholders—public authorities, industrial sectors, and regions—to align efforts, strengthen resilience, and jointly build a sustainable and sovereign industrial base.

A3M – A solution enabler – A partner in action: <https://www.a3ms.fr/>

About A3M

A3M – the Alliance of Ores, Minerals and Metals – represents companies operating in France in the fields of mining, metallurgy, and steelmaking. Its members account for nearly all electric-arc steel production in France, including producers of flat and long products, carbon steels, specialty and stainless steels, as well as ductile iron products.

A3M also represents industrial players based in France in the non-ferrous metals sector, including chromium, copper, indium, lithium, manganese, nickel, silicon, titanium, lead, zinc, precious metals and platinum group metals, battery metals, rare earths, permanent magnets, and more—whether active in extraction, metallurgy, and/or recycling.

A3M and its members are key players in the European industrial base, essential links in decarbonization and the strategic autonomy of critical sectors.

Press contact : Bruno Jacquemin - +33 (0)7 50 55 82 88