Aciers, Minerais, Métaux en Mouvement

A3M lab
LE THINK TANK D'A3M

Retour d'Expérience Viridian Lithium

Dialogue avec Luc Pez

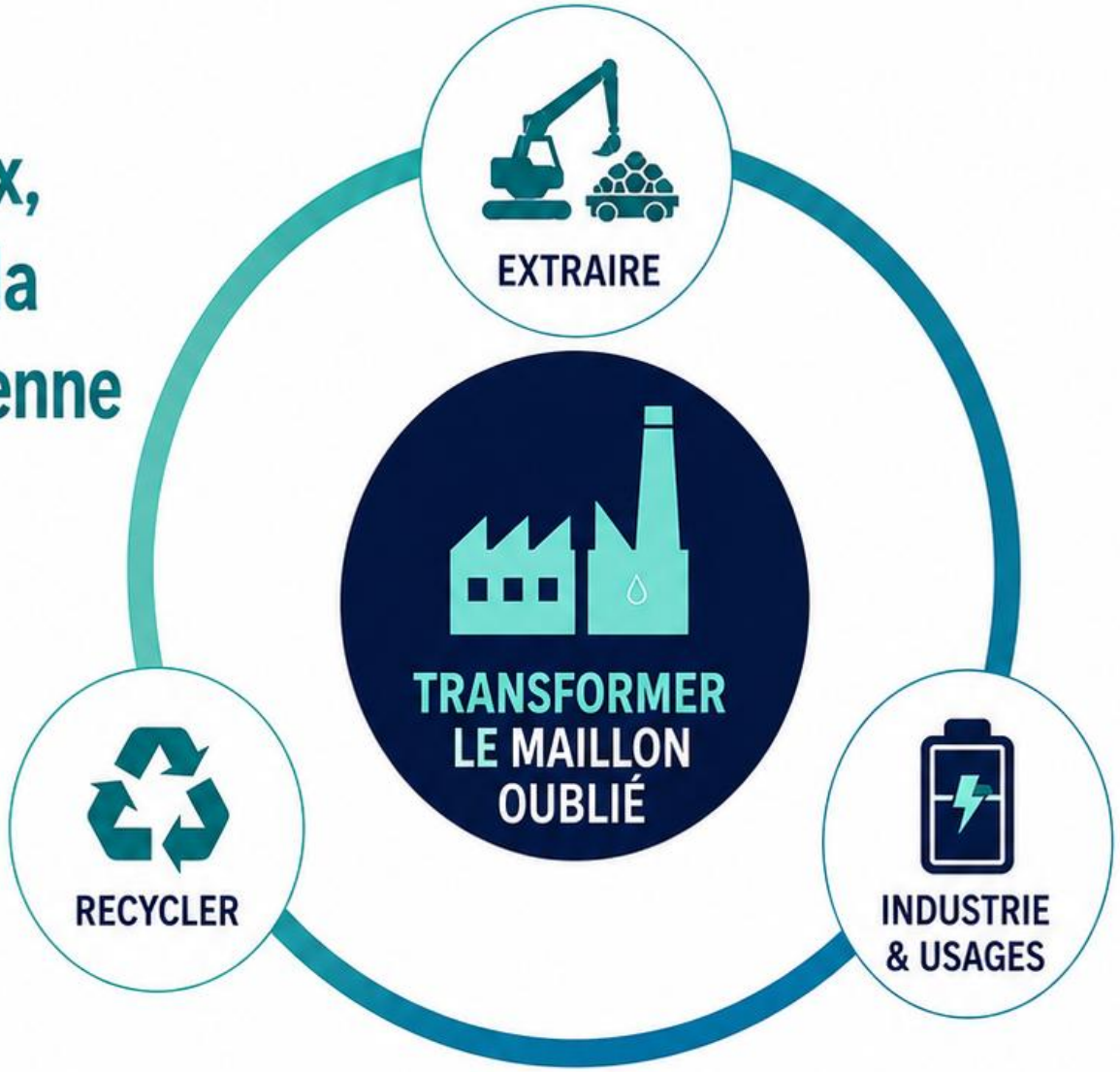
Episode 1: Raffinage des métaux : le maillon oublié de la souveraineté européenne.

1 SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE · MÉTAUX CRITIQUES

ÉPISODE 1

Raffinage des métaux, le maillon oublié de la souveraineté européenne

L'Europe veut sécuriser ses métaux critiques.
Elle oublie pourtant l'étape qui rend cette ambition possible.



Sans transformation, pas de matériaux utilisables.
Sans ce maillon, pas de souveraineté.

2 LA CHAÎNE DE VALEUR

Extraire ne suffit pas. Recycler ne suffit pas.

AMONT

Extraction minière et recyclage des matières premières.

RAFFINAGE & TRANSFORMATION

Raffinage · Conversion · Qualification — le pont qui rend la matière utilisable par l'industrie.

AVAL

Industrie et applications stratégiques (batteries, défense, énergie).

Aujourd'hui, ce maillon central reste le parent pauvre des politiques industrielles européennes.

- **Un maillon clé** qui connecte la ressource aux applications.
- **Un pont** entre matière première et usage industriel.
- **Indispensable** pour la résilience, l'innovation et la décarbonation.
- **Un enjeu** majeur pour la souveraineté européenne.

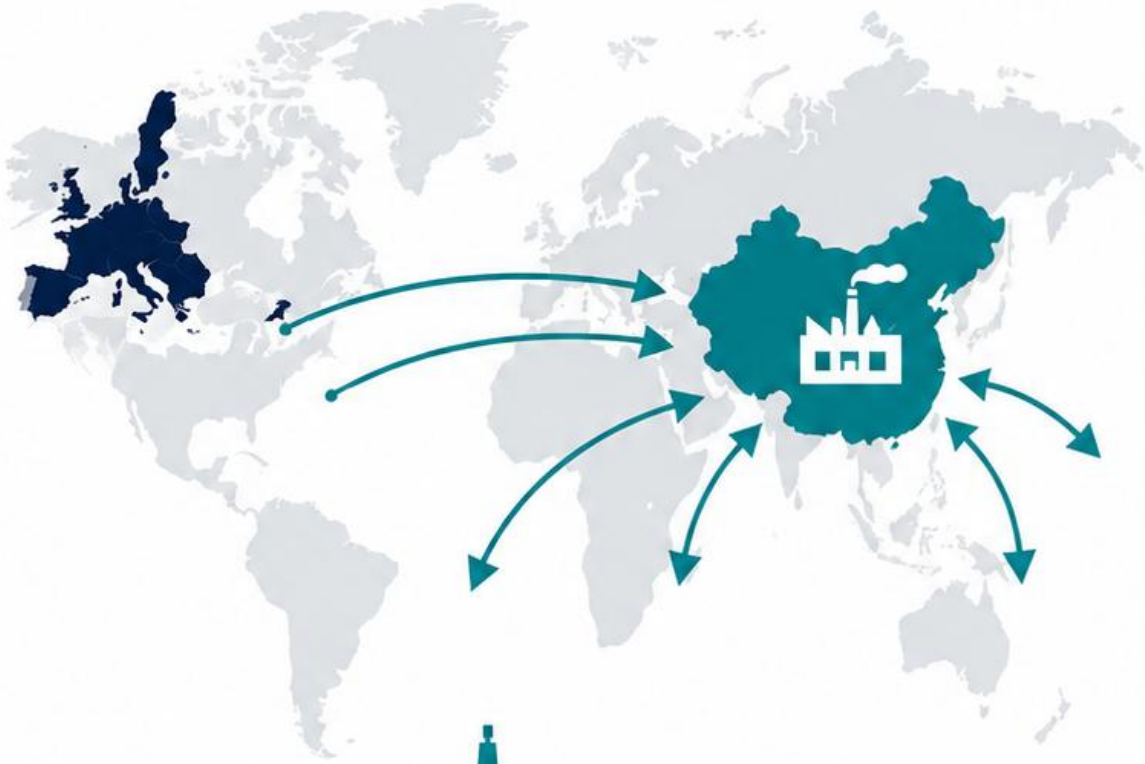
3 L'ORIGINE PRINCIPALE DE LA DÉPENDANCE

La dépendance ne vient pas que de la ressource, mais aussi de sa transformation

1. La Chine **concentre** le raffinage, la conversion et la qualification des matériaux.

2. Elle **transforme** même des flux hétérogènes et des matières issues du recyclage.

3. Les industriels européens restent **dépendants** de fournisseurs extérieurs pour les matériaux stratégiques dont les matériaux de batterie.



EXTRACTION

RAFFINAGE · CONVERSION · QUALIFICATION

Le pont qui rend la matière utilisable par l'industrie.

APPLICATIONS INDUSTRIELLES

> **Sans capacité de transformation, il n'y a pas de souveraineté industrielle.**

4 LE DÉFAUT D'ALIGNEMENT

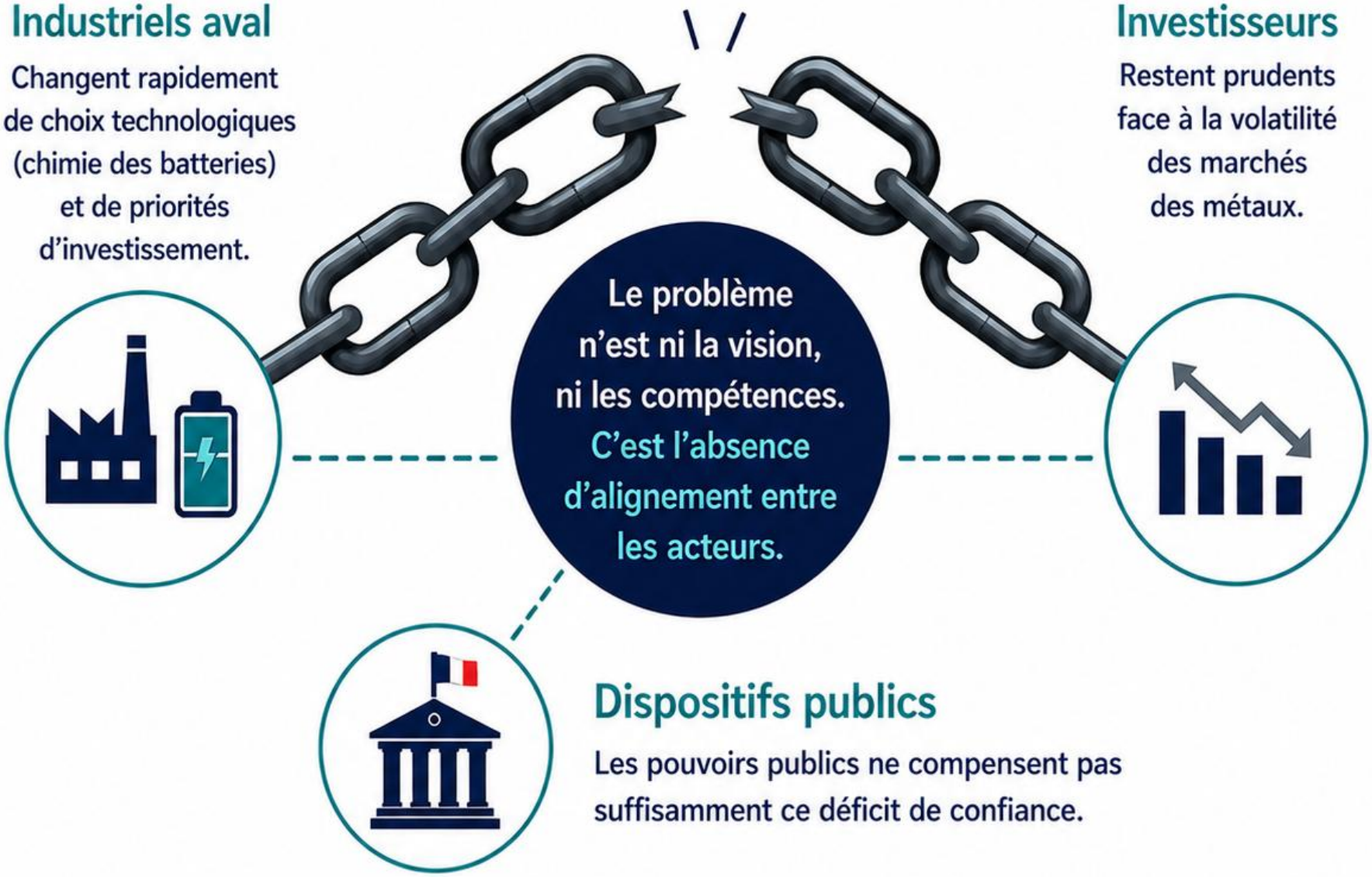
Une chaîne de valeur où personne ne porte le risque

Industriels aval

Changent rapidement de choix technologiques (chimie des batteries) et de priorités d'investissement.

Investisseurs

Restent prudents face à la volatilité des marchés des métaux.



Dispositifs publics

Les pouvoirs publics ne compensent pas suffisamment ce déficit de confiance.

Le problème n'est ni la vision, ni les compétences.
C'est l'absence d'alignement entre les acteurs.

5 MESSAGE CLÉ

Le vrai risque ne se résume pas aux minerais.

Il faut pouvoir les transformer.

Sans midstream robuste,
il n'y aura ni souveraineté industrielle,
ni autonomie européenne
sur les métaux critiques.

Construire un midstream européen solide,
c'est construire notre avenir industriel.

6 ON EN DISCUTE ?

Et vous, comment voyez-vous l'avenir du midstream européen ?

PARTAGEZ
votre point de vue
en commentaire.

REPARTAGEZ
si ce sujet compte
pour vous.

ENSEMBLE,
construisons une chaîne
de valeur européenne
plus souveraine et résiliente.

A3M
Aciers, Minerais, Métaux
en Mouvement

Suivez-nous
pour plus d'analyses sur
les métaux critiques et la
souveraineté industrielle.

Aciers, Minerais, Métaux en Mouvement

A3M lab

LE THINK TANK D'A3M

A suivre :

Episode 2: Financement des chaînes stratégiques : les cibles manquées.